



## Dentro de diez años

"Ningún Gobierno tuvo la capacidad de prever que un puerto de tal magnitud tendría un impacto enorme sobre Chancay", p. 4

## OPINIÓN

ANA ROSA VALDIVIA  
Alta Representante del  
Perú en el proceso de  
adhesión a la OCDE



## Perú en la OCDE, es un compromiso

PAÍS p. 20



## EN LA WEB

Dan facilidades para registrar una carta poder en Sunarp: sepa los detalles.

MIÉRCOLES 20 DE  
NOVIEMBRE DEL 2024

Año 34, N° 9387  
Precio: S/4.00  
Volumen: S/4.50

# GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 2-3 ESTÁ PENDIENTE INFORME DEL INDECOP QUE DETERMINE SI HABRÁ COMPETENCIA

## Puerto del Callao ya no tendría tarifas reguladas si compite con el de Chancay

Ositrán indicó que, si el Indecopi determina que existe competencia, tendría que desregular las tarifas del puerto chalaco.

De corroborarse, el organismo solo supervisaría que se cumplan los precios que Cosco Shipping anuncie que va a cobrar por sus servicios.

METAL DORADO REPUNTA 3% EN ÚLTIMOS CINCO DÍAS

## Inversionistas se refugian en oro y bonos al escalar conflicto entre Rusia y Ucrania p. 16



ESTUDIO DE NEUROMETRICS Y LA UP

Comunicarse y entretenerse destacan en la actividad digital de los peruanos p. 8



ANÁLISIS DE APOYO CONSULTORÍA

El rol estratégico del "plan de salida" en el futuro de las empresas familiares p. 12-13



PAUL KRUGMAN  
PREMIADO DE ECONOMÍA 2008



## No está capacitado

Donald Trump podría perder la guerra comercial que se avecina. p. 23

AVANZA PROYECTO EN COMISIÓN DE ENERGÍA Y MINAS DEL CONGRESO

Directorio de Petroperú podría ser nombrado por concurso público p. 14



## DESTAQUE

ESTÁ PENDIENTE INFORME DEL INDECOPI

# Puerto del Callao ya no tendría tarifas reguladas si compite con Chancay

Además, la Autoridad Portuaria Nacional (APN) está a un paso de concluir con los resultados del estudio que ayudará al Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi) a determinar el real alcance de la competencia.

ELIAS GARCIA

elias.garcia@elcomercio.pe

El puerto de Chancay finalmente se inauguró. En este contexto, el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (OsiTrán) dio a conocer la situación en que se encuentra el litigio planteado por su operador Cosco Shipping Ports contra el ente regulador, y las implicancias del estudio para determinar si se debe regular las tarifas por sus servicios, el mismo que, no obstante, podría incidir también en la regulación al puerto del Callao.

Vali recorda que el OsiTrán había indicado a Gestión que el 21 de octubre último fue notificado por un juzgado de Chancay por una demanda de amparo que planteó la empresa, con el fin de evitar que sea supervisada por el ente regulador.

El argumento de la compañía es que «de realizarse tal supervisión», el OsiTrán estaría vulnerando sus derechos y confiscando su propiedad, y que no puede ejercer tal

competencia en este caso, si se crea nueva infraestructura un puerto privado.

Sin embargo, el OsiTrán ya ha replicado que, si bien se trata de un puerto privado, al brindar un servicio público, Cosco Shipping Ports se constituye en un administrador portuario, por lo cual, y al amparo de la legislación vigente, no le cabe dudas de que debe ser supervisado por el referido organismo.

### Los argumentos del regulador

La presidenta del OsiTrán, Verónica Zambrano, informada Gestión sobre la situación de esa controversia, y señaló en primer lugar que ya dieron respuesta a los argumentos que presentó la citada firma.

Explicó que, en esa respuesta, hay aspectos en los cuales el regulador coincide con la empresa, como que no va a regular sus operaciones en la medida que exista competencia declarada por el Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi), y que se tiene que respetar su derecho a la exclusividad (para operar el puerto).

Ella, porque, además, agregó Zambrano, hay una ley (que aprobó el Congreso que le reconoce esa exclusividad) y que es posterior a la resolución de la Autoridad Portuaria Nacional (APN) que le permite operar dicho terminal.

“En lo que nos encontramos

### CONCESIONES DE TRANSPORTE

Ya han ejecutado inversión por más de US\$ 12,000 mls.

A raíz de la suscripción de 32 contratos de concesión de transporte de uso público entre el Estado y diversas empresas particulares mediante asociación público-privada (APP) —entre los años 1999 a 2016— se han acumulado compromisos de inversión que suman US\$ 17,745 millones.

De esos compromisos contractuales, a octubre de este 2024, las concesionarias han ejecutado inversiones por US\$ 12,187 millones, según el último reporte del Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (OsiTrán). De acuerdo a reportes de la citada entidad, a

octubre, de las 32 concesiones que supervisa, nueve ya han alcanzado el 100% de sus inversiones comprometidas y otras siete superan el 90%.

Por ejemplo, en cuanto a las ocho concesiones de puertos, estas acumulan una inversión de US\$ 2,261 millones, un nivel de ejecución del 65.61%, donde el menor avance lo registra la concesión del Terminal Norte Multipropósito del Callao, dada el año 2011 (con el 23.46%).

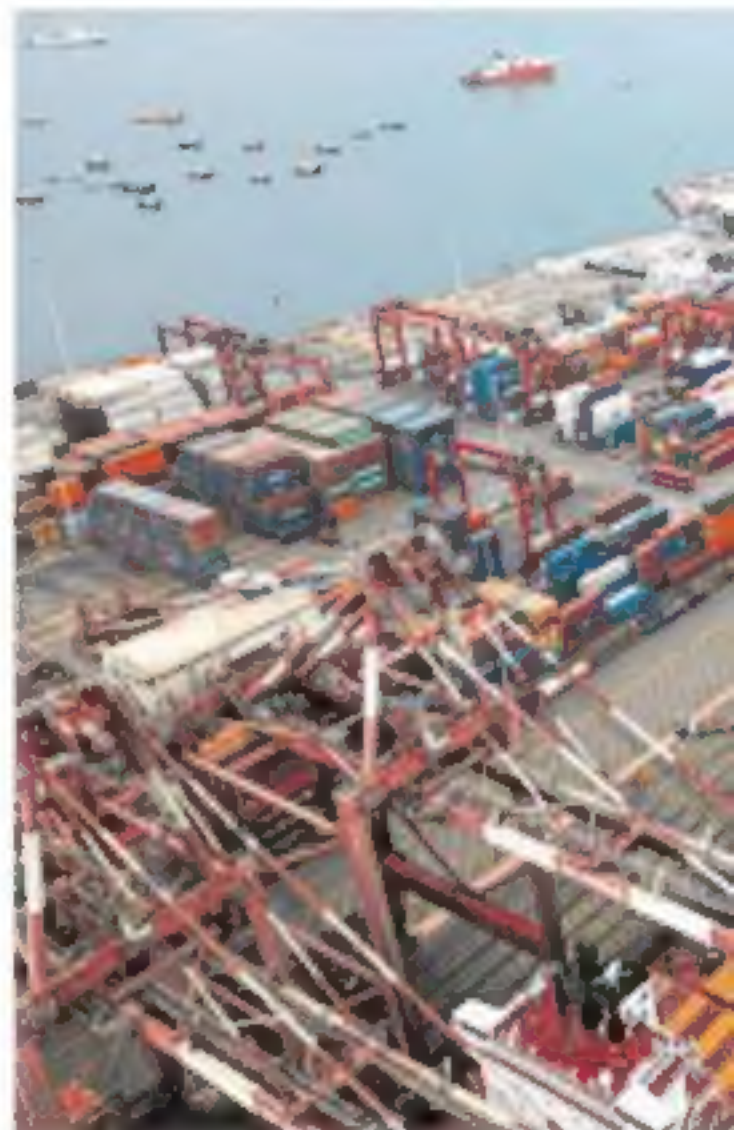
En cambio, su competencia directa, el Muelle Sur, ya concluyó sus inversiones al 100%, pese a que su concesión es anterior (dada el 2006).

en que ellos no quieren ser supervisados por el regulador respecto de sus obligaciones con los usuarios en general porque operan un puerto de infraestructura privada pero que es de uso público, lo cual se cuida de no decir”, afirmó la presidenta del regulador.

El hecho de que el nuevo

puerto sea de uso público significa que son abiertos a que cualquier persona que quiera mover su carga lo utilice, “entonces tienen que haber algunas condiciones mínimas de respuesta a los acuerdos que entre ellos tomen”, insistió.

Zambrano remarcó que el ente que preside siempre va



a vigilar que se cumpla con esas obligaciones y además adicionales que marca la ley como es por ejemplo contar con un reglamento de reclamos, que (los usuarios) no sean discriminados, etcétera.

Ahora que el regulador dio sus argumentos, su título menciona que el siguiente paso es acudir a la audiencia que ha convocado el juzgado que ve este caso, para el 21 de este mes, después de lo cual esa instancia judicial dará su fallo.

Sin embargo, advirtió que,

si el juzgado falla a favor de lo que la empresa solicita, le organismo regulador tendrá que apelar a la Corte Superior para obtener un fallo distinto, al Tribunal Constitucional, o a la instancia que corresponda “porque estamos pidiendo que se cumpla la ley”.

### Desregular tarifas al Callao

Zambrano también indicó que, si el Indecopi determina que existe competencia entre los puertos de Chancay y el Callao, no solo correspondería que el OsiTrán los regule



Trabaja el nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Los trabajos por los flujos de los servicios que se prestan.

## SEGUN LA PRESIDENTA DEL REGULADOR

### Preocupación por acceso al Jorge Chávez

A pocos meses de la inauguración del proyecto de ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH), sus obras tienen un avance del 97,8%, según verificó el OsiTrán, aunque a ese organismo supervisor le preocupa la falta de condiciones de seguridad para el acceso vial de pasajeros a esa infraestructura.

Esa situación la advirtió la presidenta del OsiTrán, Verónica Zambrano, durante una sesión descentralizada de la Comisión de Defensa del Consumidor del Congreso, realizada en las instalaciones del AIJCH.

Previamente, en esa misma sesión, Juan José Salmón, gerente general de Lima Airport Partners (LAP) concesionario del AIJCH, refirió que esa empresa ya ha concluido con la construcción de accesos viales (provisionales) a la nueva terminal de pasajeros por el lado que confluye con la Av. Morales



Duárez (paralela al río Rimac).

#### Accesos provisionales

Salmón recordó que esos accesos provisionales se construyeron bajo adhesión a su contrato de concesión, y que son los que conectarán con los puentes temporales que terminó de instalar hace semanas atrás el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) sobre el río Rimac.

Sin embargo, según el plano de esos accesos viales que mostró Salmón a los congresistas, el acceso vial originalmente previsto, por la Av. Santa Rosa, resulta más corto y directo, en tanto el nuevo acceso por los puentes provisionales resultará

mucho más alejado y de recorrido más largo para los pasajeros.

Como se sabe, el MTC ha previsto de manera preliminar que el puente definitivo por la Av. Santa Rosa —que será la única vía de acceso al AIJCH, en reemplazo del ingreso actual por la Av. Faure-H— estaría concluido aún en el primer semestre del 2027.

En total, serían más de cien mil personas las que se desplazarían cada día por esa única nueva ruta de acceso, considerando que el nuevo terminal tendrá capacidad para atender a 27,5 millones de viajeros por año (unos 76,388 pasajeros por día). A ello se suman las cerca de 30,000 personas que laborarán en el nuevo AIJCH, según estima LAP, pero, además, los miles de camiones de carga pesada que circulan por la Av. Morales Duárez, en la principal ruta de ida y vuelta directa hacia el puerto del Callao, desde la Carretera Central.

las tarifas por la prestación del primer, sino que tendría que desregularse las del segundo.

Vale recordar que el OsiTrán determina las tarifas, cada cinco años, por los diversos servicios que se prestan, por un lado en el Terminal Norte Multipropósito del Callao (a cargo de APM Terminal), y por otro, en el Muelle Sur, operado por UPR).

En el caso de Chancay, la funcionaria puntualizó que, de corroborarse tal competencia, el regulador solamente supervisaría que los precios que

Cosco Shipping anuncie que va a cubrir, sea los que efectivamente se apliquen a los usuarios.

En cuanto al Callao, detalló que, si el Indecopi decreta que hay competencia, el OsiTrán tendría que hacer un estudio para poder identificar si es que pueden desregular los servicios que prestan los concesionarios que operan el puerto chalaco.

"No podría (como OsiTrán) tener a Chancay sin regulación y al Callao —que supuestamente está corrompiendo—

con regulación, tendríamos que hacer un estudio para desregular lo más pronto posible al Callao", reteró.

#### ¿Cuándo sale el estudio de competencia?

En cualquier caso, Zambrano dijo tener información de que la Autoridad Portuaria Nacional (APN) ya está culminando el estudio que se le encargó para establecer si existe tal competencia, el mismo que sería empleado por el Indecopi para que determine oficialmente si efectivamente

se ocurre dicha condición de mercado.

Al respecto, Gestión supo que esta semana la APN tendría ya los resultados del estudio que se le encargó para determinar si existe o no la referida competencia entre ambos puertos.

Puentes del sector explicaron que ese estudio, a solicitud del OsiTrán, lo recibió la APN hace cerca de tres meses atrás, y encargó su realización a una compañía consultora privada, y que ya está por salir el informe.

#### A favor de la desregulación

Alberto Ego Aguirre, presidente de la Comisión de Asuntos Marítimos, Portuarios y Aduaneros de la Cámara de Comercio de Lima (CCL), recordó que el puerto de Chancay tiene una velocidad de atención a la carga a razón de 50 contenedores por hora por grúa operados automáticamente, mientras en el puerto del Callao el promedio es de 30 contenedores por hora por grúa.

Además, Chancay atenderá las 24 horas las 365 días, mien-

tras que Callao no lo puede hacer debido a factores como la densidad por la rotación del personal de esbadores.

En tal sentido, refirió que la mejor alternativa para que el puerto del Callao pueda competir con su par de Chancay, sería que se desregule sustancialmente, de forma que tenga la libertad de acción para ajustar sus precios en forma rápida, sin tener que esperar los plazos que toma la regulación estatal.

## EDITORIAL

### Dentro de diez años

**PLANIFICACIÓN.** Con el megapuerto de Chancay oficialmente inaugurado —desde Lima, con la participación estatal del presidente de China, Xi Jinping—, cabe preguntarse si la localidad que lo alberga se convertirá en algún momento en una ciudad portuaria moderna y dinámica, equiparable a las que tienen puertos que sirven como hub en otras partes del planeta. La atención de los medios internacionales se ha centrado en el potencial del terminal para agitar el comercio entre Asia y América, con Brasil como protagonista principal. En la prensa nacional, se destaca el impulso que tendrían nuestras exportaciones, así como industrias avanzadas como la producción de vehículos eléctricos.

Pero los múltiples desafíos que enfrenta la ciudad de Chancay permanecen en un segundo plano. El ejemplo más evidente del descuido es que recién en octubre se presentó el proyecto de Plan de Desarrollo Urbano (PDU), elaborado en conjunto por el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, la Municipalidad Provincial de Uryú, y los distritales de Chancay y Ancallama. El plan para recibir aportes venía el 5 de noviembre, pero otro plan es el que preocupa: el PDU se ha trazado transformar Chancay en un período de diez años, con una inversión de \$/4,729 millones.

Es que ese plan viene con un retraso de, al menos, ocho años, dado que las obras del puerto se iniciaron en mayo del 2016. Ninguno de los gobiernos elegidos desde esa fecha tuvo la capacidad de prever que un puerto de tal magnitud tendría un impacto enorme sobre la ciudad, pues para empezar, iba a tener un considerable aumento de su población, lo cual impactaría en la provisión de servicios básicos como educación, salud, agua y alcantarillado, policía, transporte y otros. Y no nos referimos únicamente a los sucesivos gobiernos nacionales, sino también a los distritales y provinciales, así como a los congresistas de Lima Provincias.

El flamante proyecto de PDU cubre un peñón vacío (el hábitat) y podría servir como diagnóstico inicial de los graves problemas que sufre la ciudad, que además de los desastres, enfrenta la invasión ilegal de terrenos adyacentes. ¿Se podrá transformar Chancay en diez años? Lamentablemente no, no se podría afirmar que el actual Gobierno esté a la altura del reto y, siendo optimistas, es probable que el PDU se haga realidad, pero dentro de más de diez años.

Nuestro escepticismo está sustentado en esa demora. Otro caso es la creación de una zona económica especial (ZEE), que se encuentra en la etapa de discusiones bixantinas. De nuevo, debió estar definida hace años. ■

“Ningún Gobierno tuvo la capacidad de prever que un puerto de tal magnitud tendría un impacto enorme sobre Chancay”

**L**a entrada en operación del megapuerto de Chancay representa una oportunidad histórica para transformar nuestra estructura productiva. Sin embargo, esta infraestructura portuaria de clase mundial puede convertirse en una oportunidad perdida si no implementamos urgentemente una política industrial activa que impulse la industrialización de nuestras regiones y de nuestros recursos naturales, dándoles mayor valor agregado y tecnología.

La experiencia internacional es contundente: ningún país ha alcanzado el desarrollo de una política industrial robusta. Corea del Sur, en los años 60, tenía un PIB per cápita que era el 40% del promedio mundial (\$5 1,035 versus \$5 2,706, respectivamente). Hoy exporta semiconductores, automóviles y productos electrónicos avanzados, a la vez que quintuplicó su PIB per cápita en el 2023 (\$5 34,121 versus \$5 6,476, respectivamente). Esto no lo logró simplemente por productos del azar, sino de políticas industriales que identificaron sectores estratégicos y crearon las condiciones para su desarrollo.

Nuestro reto actual es crear sectores tecnológicos, poder impulsar una industria de punta



## Megapuerto de Chancay: ¿Otra oportunidad perdida?

El puerto no puede convertirse en mera puerta de entrada para productos asiáticos. Los contenedores deben regresar cargados con productos peruanos de alto valor agregado.



para competir internamente y acortarla. Nuestros buques, los navíos más modernos del planeta, podrían convertirse en una industria floreciente sostenible. Nuestros minerales podrían ser la base de una industria tecnológica avanzada.

El megapuerto de Chancay no puede convertirse en mera puerta de entrada para productos asiáticos al país. Necesitamos que los productos en nuestros contenedores sean producidos por personas de alto valor agregado. Para lograrlo, urge implementar políticas sectoriales que les brinden incentivos fiscales, facilidades para el financiamiento, desarrollo de infraestructura vial y productiva, zonas económicas especiales y formación de capital humano especializado.

Aprovechemos esta infraestructura como catalizador de

“La mejor política industrial es la que si existe y que está bien diseñada y tiene incentivos focalizados, condicionados y temporales”

**Opinión:**  
@Gestiope  
@Gestiope  
@Gestiope

un ambicioso hub productivo-logístico que integre, además del megapuerto, a los parques industriales de Chancay, el de Ancón, el reservorio aeroportuario Jorge Chávez, los terminales portuarios amplificados del Callao, los parques industriales del Callao, del sur de Lima y la modernización del puerto de Pisco. Esta red de infraestructura productiva y logística deberá expandirse en el futuro hacia el norte con Puerto Ilo y hacia el sur con el proyectado puerto de Corio, convirtiéndose además en los puertos fluviales de Loreto y Ucayali.

Es hora de dejar atrás la falsa dicotomía entre política industrial y economía de mercado. Lo alcanzado con las políticas sectoriales aplicadas a la minería y la agricultura de exportación en los años 90 así lo demuestran. Además, como muestra la experiencia internacional, la “mejor política industrial es la que si existe” y que está bien diseñada y tiene incentivos focalizados, condicionados y temporales.

El momento de actuar es ahora. El futuro de la industria sostenible del Perú no puede seguir esperando.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



REVELA ESTUDIO DE NEUROMETRICS Y LA UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO

# Comunicarse y entretenerse destacan en la actividad digital de los peruanos

En base a los resultados, el movimiento digital en el país se elevó en los últimos dos años siendo el acceso lo que se ha incrementado, mientras que la intensidad (relacionada al uso) no ha cambiado mucho en los recientes años.

ALEJANDRO MILLA

@alejandro.milla@ceprom.com.pe

De acuerdo con ProInnovación, el acceso a Internet de banda ancha incrementó el ingreso anual de los hogares y el per cápita en 5.6% y 5.7%, respectivamente, además de aumentar la tasa de aprobación escolar este año.

Teniendo en cuenta el reto de ampliar el acceso y el uso de Internet en el país, NeuroMetrics, junto a la Universidad del Pacífico, desarrollaron la segunda edición del Índice de Actividad Digital (InAD) que permite una mayor comprensión de las dinámicas digitales en el país y la región.

Freddy Linares Torres, director de la consultora, señaló que los resultados del presente estudio muestran un avance en la actividad digital, así como el nuevo ranking de InAD, superando el 0.178 del año pasado (valores desarrollados por NeuroMetrics).

"Esto significa que entramos a la categoría llamada entusiastas digitales, lo que significa que las actividades digitales ya no son solo básicas", indicó.

Al ser consultado por el comportamiento de la actividad digital hacia los próximos periodos, tomando en cuenta los recientes resultados, el director señaló que una diferencia de la incidencia en la actividad digital (relacionada al acceso), la in-



Uso. Son muchas las redes sociales que destacan como el medio de comunicación principal.

## Principales actividades a nivel nacional

Porcentaje de personas que realizaron cada actividad durante los 30 días

| Actividades Digitales a Nivel Nacional                                 | 2024 (11-12) |
|--|--------------|
| Comunicarse  | 81.36%       |
| Actividades de entretenimiento   | 81.77%       |
| Obtener información  | 74.83%       |
| Comprar productos y servicios  | 6.67%        |
| Realizar operaciones de banca electrónica y servicios financieros      | 35.30%       |
| Educarse formalmente o capacitarse                                     | 33.25%       |
| Hacer transacciones con organizaciones estatales/ autoridades públicas | 6.08%        |
| Vender productos y servicios   | 1.34%        |
| Descargar software/ programas  | 12.52%       |

FUENTE: NeuroMetrics

tensidad de la actividad digital (relacionada al uso) no ha variado mucho.

"Esto significa que, en general, las variaciones en la realización de actividades responden más a cambios por la incorporación de nuevos usuarios, que a cambios marcados en el comportamiento digital de las personas", precisó.

### Actividad de los peruanos

En detalle, Linares Torres explicó que, entre las actividades básicas siguen siendo las que lideran, destacó que las operaciones por banca electrónica han mostrado un aumento significativo, pasando de 9.94% en el 2022 a 35.30% en este 2024.

"La tendencia nos dice que

## Línea de tiempo



FUENTE: NeuroMetrics

## Índice de Actividad Digital 2024



FUENTE: NeuroMetrics

## OTROSÍ DICO

### Actividad digital en regiones

**Evaluación.** Fuera de Lima y Callao, se visualizan resultados muy diversos en el país. Si bien la actividad digital global ha crecido, con regiones como Piura que ha registrado un InAD

en crecimiento constante, existen también casos como el de Puno que ha tenido una evolución inestable. Esto implica que el impulso de la digital no es consistente en las diferentes regiones.

estos indicadores continúan creciendo a un ritmo similar", adelantó.

Encabes, añadió que es relevante que la realización de actividades relacionadas con educación haya disminuido de forma relativa, en comparación con México, en donde, según los resultados analizados, más del 30% de personas

declinaron realizar este tipo de actividades.

A detalle, comunicarse es la principal actividad a la fecha, destacando el uso de plataformas de mensajería y redes sociales que facilitan la interacción tanto personal como profesional. El entretenimiento digital se ubica en segundo lugar, a se-

des del acceso a servicios de streaming, juegos en línea y redes sociales.

Destacó, la búsqueda de información y noticias en tiempo real es la tercera actividad, debido a la facilidad de acceso a contenido educativo, cultural y de actualidad.

Por su parte, la compra de productos y servicios mediante el comercio electrónico ha crecido significativamente, apoyado por un entorno bancario que ha adaptado servicios financieros en línea, permitiendo realizar operaciones bancarias, pagos y transferencias de manera segura y rápida.

Asimismo, la sexta actividad es la educación en línea, la cual se ha consolidado como una herramienta de formación académica y capacitación laboral.

Las transacciones digitales con organizaciones estatales también se han popularizado, simplificando trámites y aumentando la eficiencia en la interacción con autoridades públicas.

En tanto, el entorno digital permite a los emprendedores vender productos y servicios en línea. El ranking lo concluye la descarga de programas de seguridad, como antivirus.

## PARA EL SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES LÍQUIDOS

# Valero Energy invierte más de S/ 60 mls. en nueva planta

En el caso del terminal del Callao, ha pasado por modernizaciones y mantenimiento constante. En total vienen invirtiendo en la renovación de dicha planta entre S/ 12 millones y S/ 16 millones, con mejoras en cada uno de los tanques, incluyendo nuevos sistemas de operación para carga.

EDGAR VILLALBA

@edgarvillalba / @edgarvillalba

Desde su ingreso al mercado peruano en el 2018, Valero Perú, filial de la compañía estadounidense Valero Energy, ha sido un jugador importante en el suministro de combustibles líquidos.

Si bien no cuenta con una estación de carga como las gigantes Repsol, Primax o Total, sí maneja una planta de abastecimiento de Diésel y otros productos. Acaban de inaugurar una segunda planta en el norte y ya prepara otros proyectos.

Carlos García, vicepresidente senior comercial de las operaciones de firma en Latinoamérica, indicó que la nueva planta se ubica en Paita (Piura) con una capacidad de almacenamiento de 195,000 barriles de Diésel B5 y gasolina regular con el fin de optimizar dicho suministro para el mercado local.

La inversión superó los S/ 60 millones y se suma a la red estratégica de la empresa, que incluye el terminal en el Callao.

"En el pasado, este terminal solo almacenaba etanol, por lo que pasó por adaptaciones y configuraciones y ahora se ha convertido en una planta de abastecimiento de combustibles líquidos", explicó García.

Entre las razones por las que decidieron abrir este terminal de combustibles líqui-



Para la compañía, la nueva planta realizará operaciones todo día a la semana, y no va a operar las 24 horas, solo será durante el día.

## OTROSÍGO

### El portafolio de productos

**Combustibles.** El portafolio de Valero incluye Diésel Minero, Diésel Marino, Diésel Óptima, Turbo Jet A1 –combustible para aviones– y Gasóleos de 97, 95 y 90 octanos. De hecho,

atienden al sector minero, pesquero y gasolinero, así como a varios clientes en el aeropuerto de Lima. La empresa estadounidense, abastece entre el 20% y 22% de la demanda nacional.

dos en Paita, se debe a que dicha zona cuenta con un mercado minero, marino y agroindustrial, así como la presencia de estaciones de servicio.

Por el momento, cuatro o cinco tanques de almacenamiento, van a esperar cómo se desarrolle el mercado para incluir más capacidad, ya que, según García, tienen espacio para agregar más tanques en el futuro, incluyendo el diésel ultra bajo azufre y la gasolina premium. "No tenemos contemplado agregar rubros o combustibles para avión, pero sí más capacidad de almacenamiento", comentó.

Además, García reveló que dicha planta realizará operaciones todo día a la semana. No va a operar las 24 horas, solo será durante el día. "Ejemplo de operación es entre los 3,000 y 5,000 barriles diarios", indicó.

Sobre la nueva planta, la empresa tendrá mayor presencia en el norte, García reveló que también abastece en la zona sur del país, ya que realizan entregas a su terminal en Ilo (Moquegua).

"Los barcos que transportan combustibles pueden hacer escala en alguno de esos terminales. Eso nos ayuda a

ser más eficientes en la logística", explicó.

Por otro lado, destacó que el terminal del Callao ha pasado por modernizaciones y mantenimiento constante. En total vienen invirtiendo en la renovación de la planta entre S/ 12 millones y S/ 16 millones.

"Se está modernizando cada uno de los tanques, incluyendo nuevos sistemas de operación para carga. Toda la alta tecnología que usamos en los terminales que operamos en el mundo, la estamos implementando en los terminales en Perú. Estamos invirtiendo todos los años en modernización", resaltó García, agregó que ha habido un aumento al lado del terminal para implementar un estaciónamiento para los transportistas.

### Proyectos para el 2025

García indicó que los planes de crecimiento de la compañía de cara al 2025 se enfocarán en la consolidación de su presencia en el mercado, a través de sus dos terminales de abastecimiento. En ese sentido, aseguró que no tiene contemplado la adquisición o construcción de otro terminal en el corto plazo, aunque no descarta una ampliación geográfica en el futuro.

Por otro lado, seguirán invirtiendo en la modernización en la planta del Callao con el fin de aumentar su eficiencia. "El próximo año seguiremos con el plan de modernización de los tanques de almacenamiento del Callao", precisó.

Sobre la posibilidad de instalar una estación de servicio, García indicó que, si bien lo han pensado, por ahora no lo tienen contemplado.

"El crecimiento en el 2025 lo vamos a ver con la operación de la planta en Paita", finalizó.

Elaboración: [Logo]

## SALE UN NUEVO COMPRADOR DE EE.UU.



Paso. El valor que el nuevo comprador de la empresa chilena le suporta al que planteó la cementera peruana.

## Oferta de Yura por acciones de Bío Bío "en entredicho"

A mediados de la semana

pasada, Yura Chile SpA, subsidiaria del grupo cementero peruano Yura (Grupo Gloria), inició una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA) en Chile por hasta 20.039% adicional de Cementos Bío Bío S.A. (CBB).

Sin embargo, no sería la única empresa interesada en la cementera del país vecino, pues la estadounidense Mississippi Lime Company (MLC) también presentó una "oferta indicativa revisada" para adquirir hasta el 100% de las acciones de la referida firma.

En detalle, MLC –proveedor internacional de soluciones de cal y calce– señaló que la "oferta indicativa" llega tras meses de "due diligence" y revisión del desempeño financiero y operativo del negocio.

"MLC y los principales accionistas de CBB suscribieron una carta de intenciones no vinculante en mayo pasado bajo diferentes términos. Esa oferta indicativa y sus términos expiraron. MLC presentó su oferta indicativa revisada a los accionistas mayoritarios de CBB el jueves 14 de octubre y una nueva carta de intenciones no vinculante el pasado lunes 18", refirió.

La oferta indicativa revisada, que está sujeta a todas las propuestas, términos

### ENCORTO

**Valor.** Horas antes del cierre de MLC, Cementos Bío Bío dio a conocer que el pasado 29 de mayo su directorio fue informado de una carta de intención para una oferta, no vinculante, de compra por el 100% de la compañía que la estadounidense MLC presentó a sus accionistas controladores. En ese momento, la firma de EE.UU. atribuyó un valor de casi US\$ 500 millones a la empresa chilena.

y condiciones establecidas en la carta de intenciones no vinculante, atribuye un valor patrimonial de US\$ 400 millones a CBB. La transacción está sujeta a diligencia debida en curso, la negociación y ejecución de la documentación definitiva por parte de MLC y el grupo de control de CBB.

### ¿Y la oferta de Yura Chile?

Tras conocerse la oferta de MLC, La Tercera de Chile apuntó que el suceso "pone en entredicho" la propuesta de OPA que había presentado el grupo Yura por el 20% de las acciones de Bío Bío adicionales al casi 20% que tiene actualmente.

En dicha OPA, la firma de origen peruano valaba a la compañía chilena en sólo US\$ 250 millones.

**TRANSFORMACIÓN DIGITAL**

# Carvajal Tecnología y Servicio quiere enfocarse en consumo masivo

En vista que la meta para el 2025 es crecer 20%, la estrategia incluye maximizar el uso de plataformas digitales en cadenas de retail, tiendas de conveniencia y comercios tradicionales, apuntando a digitalizar procesos manuales y automatizarlos.

**HAYDÉN GUARONA QUISPE**  
hguarona@gestion.pe

Carvajal Tecnología y Servicios, parte del grupo colombiano Carvajal, con más de dos décadas en el mercado peruano, busca ampliar su presencia en el segmento de consumo masivo. Carolyn Franco, country manager en Perú, detalló que la compañía se centra en ofrecer soluciones digitales que optimicen procesos operativos, en un entorno B2B, mediante el intercambio electrónico de do-

documentos comerciales.

En vista de que la meta para el 2025 es crecer 20%, la estrategia incluye maximizar el uso de plataformas digitales en cadenas de retail, tiendas de conveniencia y comercios tradicionales, apuntando a digitalizar procesos manuales y automatizarlos, tomando en cuenta que la mayoría de estos segmentos realizan sus procesos de di-



**Aporte.** Se busca maximizar el uso de plataformas digitales en todas las cadenas de conveniencia.

“Queremos llevar a los retailers y demás comercios a un entorno 100% automatizado. Actualmente, solo el 25% del sector utiliza nuestras soluciones, pero buscamos alcanzar el 70%”, señaló Franco.

El panorama en Perú continúa con Colombia, donde el 90% de las empresas ya opo-

ran con soluciones digitales. Sin embargo, Carvajal se ha propuesto cerrar esta brecha y alcanzar una digitalización total en un plazo aproximado de dos años.

## Año complejo

La ejecutiva reconoció que el 2024 ha sido un año complejo debido a la incertidun-

## EL DATO

**Portafolio.** La organización, orientada a la transformación digital, abarca una oferta que va desde la generación de órdenes de compra hasta la trazabilidad completa del proceso logístico, cerrando con la facturación.

bre socioeconómica y política que afectó las decisiones empresariales.

“Las inversiones en automatización no son percibidas como un gasto más que como una inversión, lo que dificulta avanzar hacia la era digital”, comentó.

Pese a esos desafíos, destacó que este año se han aplicado estrategias agresivas, por lo que concluye en cerrar sus resultados “positivos”.

Reporte en **gestion.pe**

**UTP Business Talks**

## “Redefiniendo el trabajo con IA: Cómo la automatización está impulsando la innovación”

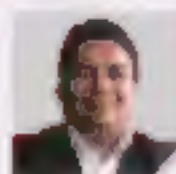
### Panelistas:



**Expositora:**  
**Dra. Sarah Glova**  
Profesora adjunta en la Universidad de Duke



**Andrés Villa**  
L3TSM Customer Engineer for AI & Machine Learning  
**Google**



**Daniel Falcón**  
CEO  
**NEO Consulting**



**Bernardina Bravo-Mejía**  
Gerente de Tecnología  
**Sura Perú**



**Javier Altamirano**  
Creador del Centro de Tecnología y Transformación Digital UTP



Jueves 21 de noviembre



6:00 PM

Transmisión en vivo por:



LIVE

**GESTIÓN**

**UTP**

Universidad Tecnológica del Perú

ESTÁN EN NEGOCIACIONES PARA UN TERRENO

# Marcan prepara tres proyectos inmobiliarios en 2025

Los próximos desarrollos están ubicados en Lima Top, una zona a la cual han decidido volver y concentrar sus esfuerzos. Uno de los proyectos es de departamentos, otro de oficinas y el tercero de consultorios.

ALEJANDRO MILLA  
@alejandro\_milla

Fundada en 1988, Marcan empezó siendo una constructora y realizando algunos pequeños desarrollos inmobiliarios. Hoy, la empresa desarrolla, construye y vende una diversidad de productos inmobiliarios, donde destacan los departamentos, oficinas boutique y consultorios. Con la consigna de diferenciarse en el mercado, la compañía ha trazado su ruta de desarrollo para los próximos años, sorteando las categorías más saturadas en la actualidad.

Humberto Martínez, pre-



Meta. La compañía se quiere incrementar su productividad en 25% hasta el 2025.

## ENCORTO

**Expectativa.** Al cierre del año, estiman culminar la venta del stock de unidades de dos proyectos ubicados en Miraflores, ambos de uso mixto. Con ello, proyectan crecer más de 20%, respecto al año anterior.

sidente ejecutivo de Marcan Inmobiliaria, indicó que hacia el próximo año, ya cuenta con dos proyectos asegurados con terrenos firmados. Uno de ellos es de su propiedad, mientras que el otro está en proceso de transferencia. Además, están en negociaciones para adquirir un terreno adicional, lo que permiti-

ría iniciar tres nuevos proyectos en el 2025.

“Los nuevos proyectos están ubicados en Lima Top, una zona a la cual hemos decidido volver y concentrar sus esfuerzos. Uno de estos proyectos son de departamentos, otros de oficinas, y el tercero de consultorios”, explicó el empresario.

## Visión a futuro

En cuanto al ritmo de inversión, si bien prefirió no brindar cifras exactas, Martínez aseguró que viene incrementando. “Este año, la inversión total de la empresa aumentó en un 50% en comparación con el 2023. Este incremento responde a la expectativa de un crecimiento en ventas para el año en curso como para el próximo”, anotó.

Más allá de su plan, el ejecutivo aseguró que piensa que la empresa mantendrá algunas negociaciones en Lima Moderna; su mayor experiencia se encuentra en Lima Top y, particularmente, en el desarrollo de oficinas boutique, segmento en el cual lidera el mercado.

“A la fecha, hemos desarrollado más de seis edificios de oficinas boutique y entregado más de 1,000 unidades de ese tipo”, sostuvo.

**Marcan**

ENERGÍA RENOVABLE

# AC Capitales suma Novum Solar a su portafolio

La firma de inversión peruana AC Capitales anunció la incorporación de Novum Solar, especializada en proyectos de energía solar para empresas, a su cartera de inversiones de infraestructura. Así, el nuevo fondo tendrá una participación en la compañía local y financiará sus proyectos de energía renovable.

Dicha empresa, enfocada en instalaciones fotovoltaicas, destacó que dicha relación les permitirá repotenciar su capacidad financiera para la ejecución de proyectos energéticos de mayor complejidad.

De esa manera, apunta a conseguir una fuerte presencia en el sector de energías renovables en el Perú, Ecuador y, próximamente, otros países de Latinoamérica.

Actualmente, Novum Solar está activo en el mercado de energía solar fotovoltaica y almacenamiento de energía con sus tres principales divisiones de inspección, distribución, desarrollo y generación.

## ENCORTO

**Desempeño.** AC Capitales es en firma con experiencia en la inversión en infraestructura y real estate en Perú, con una cartera de más de 60 inversiones por más de US\$ 522 millones. El año pasado, adquirió Los Portales Estacionamiento y recientemente lanzó una nueva marca en el rubro Apparka.

“Tenemos una cartera significativa de proyectos por desarrollar en los próximos cinco años, por lo que contar con un socio financiero con la experiencia de AC Capitales es esencial para acompañar el crecimiento del negocio”, afirmó Tomás Luy, gerente general de Novum Solar.

Además, resaltó que la incorporación de AC Capitales alccionariado de Novum Solar abre nuevas oportunidades para desarrollar soluciones de energía renovable dirigidas a empresas con altos consumos energéticos que buscan eficiencia sin la necesidad de grandes inversiones de capital.

ANTE EL POTENCIAL DE MINERALES CRÍTICOS Y ESTRATÉGICOS

# Aumenta el interés de mineras canadienses por invertir en el mercado local

Los sectores minero y agrícola son claves dentro del intercambio comercial que existe entre Perú y Canadá. En particular, Canadá es el mayor inversionista extranjero en exploración minera en nuestro territorio y el sector minero en general, con una cartera ascendente a 9,500 millones de dólares canadienses (US\$ 7,092 millones aproximadamente), según datos de la Embajada de esa nación en Perú.

Al respecto, el embajador de Canadá en nuestro país, Louis Marcotte, señaló que hay un creciente interés de las empresas mineras canadienses por seguir apostando por el mercado peruano, especialmente, notando en cuenta la agenda de cambios climático y los objetivos de transición energética que identificó a Perú como un foco de interés debido a potencial en minerales críticos y energéticos.



Potencial. Sonre ante las mineras, primer que participan en Perú.

“Un grupo de proyectos mineros están logrando avances significativos. Por ejemplo, Bear Creek planea iniciar trabajos preliminares en el proyecto de plata Corani, además, se espera la apertura de una nueva planta de procesamiento de oro y la reactivación de la mina polimetálica Morococha. El proyecto de cobre y oro Zañatal de Tock también avanza”, indicó a la Asociación de Exportadores (ADEX).

En cuanto al litio, el embajador canadiense en Perú manifestó que American Lithium presó la construcción de las instalaciones mineras a principios del 2027. Dicha compañía impulsa proyectos de este mineral blanco en Puno.

Marcotte resaltó que cinco empresas mineras canadienses operan seis yacimientos, mientras que otras participan en cerca de 20 proyectos adicionales.

**ACABADOS Y DECORACIÓN E INMOBILIARIA**

**FONOAVISOS**

**SE VENDE INMUEBLES**

AREA: 487 M<sup>2</sup>  
Q UBICACIÓN: JR. CHAMAYA 1162 BREÑA

AREA: 2031.15 M<sup>2</sup>  
Q UBICACIÓN: JR. LUIS CARRANZA 2089 URBANIZACIÓN INDUSTRIAL CERCADO CERCADO DE LIMA

AREA: 24867 M<sup>2</sup>  
Q UBICACIÓN: KM. 53 PANAMERICANA SUR CHILCA - LIMA

946 001 573 / 981 149 552

Solo hasta el 21 de noviembre

# CYBER Combo

PLAN DIGITAL

GESTIÓN

+

El Comercio

+

club  
El Comercio

**S/8 AL MES**  
Pago único de S/100

Suscríbete



\*Válido solo para nuevos suscriptores

## RADAR EMPRESARIAL

### PROYECTO IGOR

#### PPX Mining inicia construcción de planta



Yacimiento. Se ubica al noroeste de la ciudad de Trujillo.

• A fines de septiembre, la Gerencia Regional de Energía, Minas e Hidrocarburos

(GREMH) de La Libertad dio luz verde a la canadiense PPX Mining Corp para iniciar la construcción de la planta de CSI (proceso de carbón en lixiviación) y flotación en su proyecto de oro y plata Igor. Ahora, la minera anunció que han comenzado los trabajos para dicha iniciativa.

En detalle, la minera ya ordenó los componentes principales para la planta, como los equipos para el circuito de trituración (que incluye trituradora de mandíbula primaria, trituradora de cono secundaria, criba vibratoria y todos los transportadores). Además, ha ordenado los equipos para el circuito de flotación de lixiviación.

Asimismo, reveló que están en proceso de ordenar el equipamiento para el proceso de lixiviación.

### PIEZAS AERONÁUTICAS

#### Korea Aerospace extiende acuerdo con Seman

• Korea Aerospace Industries (KAI) firmó un acuerdo con la empresa estatal peruana Servicio de Mantenimiento (Seman) para una producción conjunta local de piezas del A321, extendiendo así el vínculo con esta firma asiática. Y es que, en julio último, ambas compañías suscribieron otro trans-comercial para permitir a la peruana coproducir piezas aeronáuticas de la nave FA-50 en sus diferentes series certificadas.

A través de este acuerdo, planeamos hacer de Perú una base de producción clave para el mercado latinoamericano", indicó Kang Gu-young, presidente de KAI.

### RESOLUCIÓN DEL MINISTERIO DE VIVIENDA

#### Se aplaza fecha de proyecto Pardo 200

• El Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS) anunció la modificación de la Resolución Ministerial 237-2021-VIVIENDA, que regula el desarrollo del proyecto inmobiliario de uso mixto "Pardo 200", en Miraflores, a cargo de Inmobiliaria Pardo 200. Dicho cambio incluye una prórroga del plazo para cumplir con el cumplimiento de inversión y un nuevo cronograma de ejecución para acceder a los beneficios del Régimen Especial de Recuperación Anticipada del IGV, establecido por el Decreto Legislativo N° 973.

Así, la nueva fecha de entrega del proyecto queda fijada para el 3 de diciembre de 2024, ampliando el est-



Tiempo. Muchas situaciones se van a ir corrigiendo.

nograma original. Precisamente, el programa inicial del centro comercial de Pardo 200 indicaba que el mismo debía construirse entre el 27 de abril de 2021 y el 31 de diciembre de 2022, sin embargo, una serie de situaciones aplazaron la fecha entrega.

### MINERÍA

#### Glencore probará tecnología de extracción

Glencore Plc está avanzando con una nueva tecnología de extracción en su mina de cobre en el norte de Chile como parte de los esfuerzos de la industria para extraer más metal de mineral de menor ley.

Después de dos años de pruebas de laboratorio, la mina Lomas Bayas, de Glencore, acordó comenzar las pruebas in situ a escala de un proceso de lixiviación desarrollada por Cerbu, la startup chilena respaldada por BHP Group, señalaron las dos empresas, aunque no ofrecieron estimaciones de inversión.

## ACABA DE INAUGURAR EL PRIMERO EN MEGAPLAZA

# Parque Arauco prepara dos nuevos dark store en el país

La construcción de la primera "tienda oculta" se dio a mediados de julio, con una inversión entre Mega Plaza Independencia y The Hub que superó los US\$ 235,000. La infraestructura tiene una dimensión de 230 m<sup>2</sup> y una altura de 10 metros, con un sistema de "entrepistas" con tres niveles.

### ALEJANDRO MILLA

Periodista de Negocios y Economía

A finales del 2023, la operadora chilena de centros comerciales Parque Arauco anunció su ingreso al negocio de servicio dark stores o "tiendas ocultas" en la región. Como primer paso, iniciaron el servicio en Clive y Columina, pero ya se

encuentran próximos a inaugurar su primer punto en Park, específicamente en Mega Plaza Independencia.

Al igual que en sus puntos anteriores, anticipan un crecimiento exponencial, por lo que ya están pensando en nuevas ubicaciones para expandir dicho negocio a nivel nacional.

Gabriela Gamarra, gerente de Experiencia División Perú de Parque Arauco, señaló que iniciaron la construcción de su primer dark store a mediados de julio, con una inversión entre Mega Plaza Independencia y The Hub que superó los US\$ 235,000.

La infraestructura tiene una dimensión de 230 m<sup>2</sup> y una altura de 10 metros, con un sistema de "entrepistas" con tres

### OTROSÍNGO

#### Experiencia en otra sede

**Situación.** Gamarra indicó que han registrado buenos resultados en los proyectos de dark store ya establecidos en Larcomar, Mega Plaza Chorrillos y Outlet Arauco Pucallpa. "En nuestro servicio de Pick Up, hemos atendido 18,000 pedidos en este 2024 y hemos sumado 70 marcas a la fecha. Para la división de dark stores, buscamos tener el 20% de locatarios target hacia finales del 2025, que cumplan con las características donde esta solución aplica", detalla Gamarra.

niveles, que permite ampliar su área de almacenamiento a 600 m<sup>2</sup>, con una capacidad para atender 30,000 pedidos mensuales.

### Sumará dos ubicaciones

Para el próximo año, Parque Arauco ya ha delimitado dos frentes de crecimiento. En concreto, el primer eje será la expansión de los servicios a nivel horizontal como Dark Store, Pick Up, Delivery, entre otros. "Esto nos permitirá ampliar nuestro ecosistema de servicios omnicanales en los distintos centros comerciales y puntos, lo que simplificará la cantidad de locatarios y marcas a atender", indicó.

Así, Gamarra aseguró que tienen en la mira sumar dos



Inteligencia. La cadena de centros comerciales quiere una expansión de servicios a nivel vertical.

nuevos dark stores, uno en provincia y otro en Lima. "Nos interesan las áreas de Lima Este y Sur del país. Para la expansión, tenemos como objetivo continuar y consolidar nuestro partnership con The Hub", indicó.

El segundo eje de su hoja de ruta es la expansión de los servicios a nivel vertical. Esto significa que buscan raducar las operaciones actuales en términos de cantidad de marcas atendidas en cada punto.

La ejecutiva relató que esta unidad de negocio busca atender el crecimiento de la integración entre el mundo digital y físico. "Identificamos la oportunidad de ofrecer un paquete de servicios completos a nuestros usuarios, permitiendo a las marcas conectar de manera fluida los distintos puntos de contacto con el consumidor, ya sea en línea o en tienda física", indicó.

## DECLARATION

CSGDI: NTG 12

$$C_{m+1, n+1, l+1} F_{n+1} = \det_{n+1} \{A_{m+1, n+1, l+1}\}$$


## Una reflexión sobre recientes pronunciamientos de la Corte Suprema en materia laboral

Es importante tomar nota de dos decisiones, una relacionada con indemnización por daños y perjuicios y la otra con el uso del correo electrónico.



**Objetivo:** La recomendación de un plan empírico de investigación se verifica si que se cumplen las condiciones de independencia y calidad de la muestra, controlando las variables recomendadas de la muestra.

**E**ine weitere Möglichkeit, die Kosten zu senken, ist die Optimierung der Lagerhaltung. Durch eine Reduzierung der Lagerbestände können die Lagerkosten gesenkt werden. Dies kann durch eine bessere Lagerverwaltung erreicht werden, die die Lagerbestände besser steuert und die Lagerkosten senkt.

[illegible]

The first part of the paper discusses the importance of the  
 second part of the paper discusses the importance of the  
 third part of the paper discusses the importance of the  
 fourth part of the paper discusses the importance of the  
 fifth part of the paper discusses the importance of the  
 sixth part of the paper discusses the importance of the  
 seventh part of the paper discusses the importance of the  
 eighth part of the paper discusses the importance of the  
 ninth part of the paper discusses the importance of the  
 tenth part of the paper discusses the importance of the

4. **Diğerleri** 5. **Diğerleri**

[illegible][illegible][illegible][illegible]

400 0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 1033 1034 1035 1036 1037 1038 1039

[illegible]

© 2000 Blackwell Science Ltd, *Journal of Internal Medicine* 247: 399–406

## ECONOMÍA

EN LA MAXIMIZACIÓN DE VALOR

# Empresas familiares con mirada en el futuro: el rol estratégico que cumple el “plan de salida”

Resulta conveniente anticiparse a esta situación y planificar apropiadamente y con salida con un proceso previsible, ya se mejora el valor de la empresa. **Asociación Apoyo Consultoría**

### ANÁLISIS DE APOYO CONSULTORÍA

Las empresas familiares constituyen una parte esencial de la economía. Según el estudio de la Asociación de Empresas Familiares del Perú, más de 40% de las empresas son familiares y generan aproximadamente el 40% del Producto Bruto Interno (PBI) nacional. Asimismo, solo el 27% emprenden la gestión profesionalizada, según la generación sucesoria, y apenas el 10% cuentan con una estrategia de salida.

La planificación estratégica es una herramienta vital para la gestión empresarial, ya que permite anticiparse a los cambios del entorno y tomar decisiones acertadas a largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

En las empresas familiares, la planificación estratégica es una herramienta vital para la gestión empresarial, ya que permite anticiparse a los cambios del entorno y tomar decisiones acertadas a largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

### Pasos para llevar a cabo el “exit planning”



siempre se debe anticipar a los cambios del entorno y tomar decisiones acertadas a largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

En las empresas familiares, la planificación estratégica es una herramienta vital para la gestión empresarial, ya que permite anticiparse a los cambios del entorno y tomar decisiones acertadas a largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

En las empresas familiares, la planificación estratégica es una herramienta vital para la gestión empresarial, ya que permite anticiparse a los cambios del entorno y tomar decisiones acertadas a largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

En las empresas familiares, la planificación estratégica es una herramienta vital para la gestión empresarial, ya que permite anticiparse a los cambios del entorno y tomar decisiones acertadas a largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

En las empresas familiares, la planificación estratégica es una herramienta vital para la gestión empresarial, ya que permite anticiparse a los cambios del entorno y tomar decisiones acertadas a largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

Según estudios de la Asociación de Empresas Familiares en el Perú, más de 90% de las empresas son familiares y generan aproximadamente el 40% de PBI.

mejoramiento de la empresa. La planificación estratégica es una herramienta vital para la gestión empresarial, ya que permite anticiparse a los cambios del entorno y tomar decisiones acertadas a largo plazo y estabilidad que pueden ser afectados por temas de sucesión.

¿Cómo llevarlo a cabo?



Se parte de una valoración que nos da un punto de referencia al momento de los atributos de valor de la empresa. Roca Phillips, socio de Clax en Nueva York, recomienda que se identifiquen 45 atributos de valor que se dan en el momento del mercado, modelo de negocios, perfil de la compañía, personalidad de la empresa, visión, equipo, relaciones con

clientes, proveedores, gobierno, etcétera, planeamiento, etcétera. Dentro de cada familia se evalúan un set de atributos. Por ejemplo, en el caso de mercado, se evalúan: posición, tamaño, crecimiento, etcétera. El momento de este y el mercado por el que se va a vender, el momento de ocaso a doce atributos más relevantes para la empresa y para el evento de

valoración. Posteriormente se evalúan los atributos de valor de la empresa, con lo cual se tiene una foto inicial de la empresa, su valor el día de hoy a partir de los atributos de valor. El siguiente paso es conocido como la preparación de la empresa, donde se utilizan herramientas que le permitan mejorar el score de los atributos de valor, es decir, la valoración, desde luego. Esta táctica

## OPINIÓN

MAQUILANDO EN EL PERÚ  
Un video reciente sobre Apoyo a la Industria



## Oportunidad de ser proactivos

**E**n el momento actual, gracias a la estabilidad macroeconómica que ha vivido el Perú en los últimos años, nos estamos convirtiendo en un destino atractivo para inversionistas extranjeros, pero también a la hora de hacer planes de M&A donde vemos una recuperación de interés de grupos nacionales y extranjeros convertidos en los últimos años. Esta situación genera oportunidades para poder hacer en las empresas familiares de ser proactivos y realizar una planificación anticipada llamada "exit planning" que permite identificar los atributos que son atractivos para los inversionistas, por ende maximizar el valor de la empresa y poder obtener el máximo beneficio.



Roca Phillips plantea algunas preguntas para ver si es momento de evaluar ese "exit planning", ¿sabe cuál es el valor de su empresa en este momento? ¿sabe cuánto está creciendo su empresa en los últimos años? Podría identificar en qué segmentos de negocios o cuáles son los principales atributos que generan valor, tienen espacio de mejora? Si la respuesta es negativa podría ser un buen momento para conocer más de esta herramienta.

mucha mejor con un apoyo pro integral y con el apoyo de un experto a la hora de planear.

Muchas veces el plan es perfecto, cumpliendo a cabalidad con los principios de la teoría, pero al momento de aplicarlo en la práctica, se ven los problemas que se presentan en la vida real de la empresa. Las mejores prácticas de la industria, los mejores ejemplos de la industria, antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, etcétera, para poder tener un plan de acción más realista.

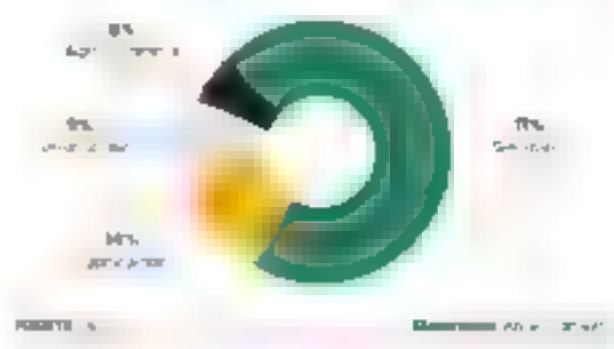
Finalmente, luego de evaluar el plan, se debe evaluar el valor de la empresa, la familia puede decidir si es el momento de vender la empresa o si es momento de seguir.

A la hora de evaluar el valor de la empresa, uno que se debe considerar es el atributo de valor de la empresa, el cual se puede evaluar en términos de atributos de valor y en términos de atributos de valor de la empresa.

El "exit planning" ha permitido a algunas empresas proyectar que tienen un futuro de negocio, de múltiples unidades de negocio, identificar el valor de cada una de ellas y evaluar la mejor combinación de recursos para que se pueda tener de negocio que no se pueda valorar y plantear esquemas de salida de la empresa, etcétera. Además, algunas empresas han comenzado a tener claro los atributos de valor que son relevantes para la empresa, para a su vez tener una relación con los clientes y proveedores.

Las familias que planifican la salida de sus empresas con anticipación se benefician de una mejor valoración de la empresa.

## AEF 2023: Empresas familiares peruanas por sector





**INFORME DEL BBVA RESEARCH**

# Gasto de las familias se acelera por rubro de entretenimiento

El mes pasado siguió al alza el nivel de consumo de los peruanos, aunque paralizado por los retrasos de fondos de AFP, mejoró el empleo y de ingresos.

**CONSUMO CAMBIA**

En el último mes de diciembre el nivel de consumo de los peruanos siguió al alza, aunque paralizado por los retrasos de fondos de AFP, mejoró el empleo y de ingresos.

El mes pasado siguió al alza el nivel de consumo de los peruanos, aunque paralizado por los retrasos de fondos de AFP, mejoró el empleo y de ingresos.

Aunque el nivel de consumo de los peruanos siguió al alza, el mes pasado se paralizó por los retrasos de fondos de AFP, mejoró el empleo y de ingresos.

El mes pasado siguió al alza el nivel de consumo de los peruanos, aunque paralizado por los retrasos de fondos de AFP, mejoró el empleo y de ingresos.

## Índice bigdata de consumo<sup>1</sup>

Var. % mensual (base 100)



Fuente: BBVA

## EL OATO

Más componentes. También se observaron mayores compras ocasionales con largas en alimentos (15%), educación (3%) y servicios públicos residenciales (4.3%). Pero en el caso de los primeros dos mencionados, el consumo en el rubro tuvo un menor ritmo de crecimiento que en el sector de servicios.

El mes pasado se observa que, pese a la caída del ingreso por el pago de impuestos, el consumo de los peruanos se aceleró, aunque paralizado por los retrasos de fondos de AFP, mejoró el empleo y de ingresos.

## ¿En qué gastaron?

El mes pasado se observó un mayor gasto en alimentos (15%), educación (3%) y servicios públicos residenciales (4.3%). Pero en el caso de los primeros dos mencionados, el consumo en el rubro tuvo un menor ritmo de crecimiento que en el sector de servicios.

El mes pasado se observó un mayor gasto en alimentos (15%), educación (3%) y servicios públicos residenciales (4.3%). Pero en el caso de los primeros dos mencionados, el consumo en el rubro tuvo un menor ritmo de crecimiento que en el sector de servicios.

El mes pasado se observó un mayor gasto en alimentos (15%), educación (3%) y servicios públicos residenciales (4.3%). Pero en el caso de los primeros dos mencionados, el consumo en el rubro tuvo un menor ritmo de crecimiento que en el sector de servicios.

El mes pasado se observó un mayor gasto en alimentos (15%), educación (3%) y servicios públicos residenciales (4.3%). Pero en el caso de los primeros dos mencionados, el consumo en el rubro tuvo un menor ritmo de crecimiento que en el sector de servicios.

El mes pasado se observó un mayor gasto en alimentos (15%), educación (3%) y servicios públicos residenciales (4.3%). Pero en el caso de los primeros dos mencionados, el consumo en el rubro tuvo un menor ritmo de crecimiento que en el sector de servicios.

**AGATHA CHRISTIE**

LA BIBLIOTECA DEFINITIVA DE LA GRAN DAMA DEL CRIMEN Y EL MISTERIO

El primer libro de la serie

El primer libro de la serie

El primer libro de la serie

EDICIÓN DE LWO

**Set de 3 libros**

**PELIGRO INMINENTE**

**A SOLO S/39.90**

VEN A LA VENTA EN TU CERCOSO FAVORITO O EN NUESTRA WEB!

## FINANZAS

### ESCENARIO DE RIESGO

# Inversionistas se refugian en oro y bonos al escalar conflicto entre Rusia y Ucrania

Metal dorado repunta 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. Líneas de países de eurozona y Reino Unido también se aprecian por el crecimiento de la demanda de activos que brinda protección.

**GUILLELMO WESTFALCHER**  
Jefe de Mercado

El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. Líneas de países de eurozona y Reino Unido también se aprecian por el crecimiento de la demanda de activos que brinda protección.

Aunque el precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas, el precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.

El conflicto se agudizó el domingo cuando se anunció el lanzamiento de misiles por parte de Rusia hacia Ucrania.

### ENCORTO

**Acciones.** Daniel Ramírez y Luis Ramírez cubren la información en que el alza del oro en los últimos días favorece la cotización de las acciones en la Bolsa de Valores de Lima. Ramírez no obstante hizo una aclaración sobre Buenaventura. Ha salido de dificultades operacionales. Sin embargo, consideramos que hoy los precios son más acotados que antes, los valores que tienen menos riesgo a seguir al alza. Variación en la seguridad.

El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.

Posteriormente, el ministro de Defensa de Rusia informó que el ejército ruso había avanzado en la zona de Kursk. Posteriormente, el ministro de Defensa de Rusia informó que el ejército ruso había avanzado en la zona de Kursk.

Las tensiones se agudizaron

El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.

### Riesgo

El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.

El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.

El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.



El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.

### Evolución reciente del precio del oro



El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.

### Bonos

El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas. El precio del oro repuntó 3% en el último día de negociación por las tensiones geopolíticas.

### PROYECTO DE SDB

## AFP podrían ampliar cartera

El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones. El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones. El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones.

El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones. El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones. El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones.

El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones. El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones. El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones.



El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones. El proyecto de ley de SDB podría permitir a las AFP ampliar su cartera de inversiones.

**EXPANSION**

# Negociación de ETF en la bolsa de Lima se duplica este año

Transacciones con fondos extranjeros crecen en 44% pero aún no recuperan niveles observados en 2022. Fondos globales introducen en la plaza limeña cada vez más ETF de sectores diversos como pánicos inmobiliarios y criptoactivos.

**GUILLERMO WESTERHOFF**  
Especialista en finanzas  
de la consultora de  
Hudson & Quinn  
de la consultora de  
Hudson & Quinn

Al cierre de octubre, las transacciones con fondos extranjeros en la bolsa de Lima crecieron 44% respecto al mismo mes del año pasado, según datos de la Bolsa de Valores de Lima (BVL). Sin embargo, este crecimiento aún no alcanza los niveles observados en 2022, cuando se registró un pico de 100% en octubre. Los fondos globales han sido los principales impulsores de esta tendencia, introduciendo en la plaza limeña una variedad de ETF de sectores diversos, como pánicos inmobiliarios y criptoactivos. Entre los fondos más negociados se encuentran el CML, el CGL y el CGL, que representan una parte significativa del volumen de transacciones.

El crecimiento de las transacciones con fondos extranjeros en la bolsa de Lima se debe principalmente a la introducción de nuevos ETF por parte de los fondos globales. Estos fondos ofrecen una amplia variedad de opciones de inversión, desde acciones de Estados Unidos y Europa hasta sectores específicos como tecnología y energía. Además, la mejora en la liquidez de la bolsa limeña y la creciente participación de inversores institucionales también han contribuido a este crecimiento.



**CML**, ETF de acciones de la bolsa de Lima.

El crecimiento de las transacciones con fondos extranjeros en la bolsa de Lima se debe principalmente a la introducción de nuevos ETF por parte de los fondos globales. Estos fondos ofrecen una amplia variedad de opciones de inversión, desde acciones de Estados Unidos y Europa hasta sectores específicos como tecnología y energía. Además, la mejora en la liquidez de la bolsa limeña y la creciente participación de inversores institucionales también han contribuido a este crecimiento.

**ENCORTO**

**Importación.** Entre los fondos que negocia VanEck en la plaza local el más negociado es el Cartero Mercaderes CML. Este ETF invierte en las acciones más grandes de la bolsa global, como Apple y Microsoft, y al receptor de 50 compañías forman parte de los ETF. La mayoría son estadounidenses y canadienses, gracias a la alta liquidez.

Asimismo, los fondos globales han introducido en la plaza limeña una variedad de ETF de sectores diversos, como pánicos inmobiliarios y criptoactivos. Entre los fondos más negociados se encuentran el CML, el CGL y el CGL, que representan una parte significativa del volumen de transacciones. El crecimiento de las transacciones con fondos extranjeros en la bolsa de Lima se debe principalmente a la introducción de nuevos ETF por parte de los fondos globales. Estos fondos ofrecen una amplia variedad de opciones de inversión, desde acciones de Estados Unidos y Europa hasta sectores específicos como tecnología y energía. Además, la mejora en la liquidez de la bolsa limeña y la creciente participación de inversores institucionales también han contribuido a este crecimiento.

**COLECCIONES**

**FEDERICO GARCÍA LORCA**

*Una obra pictórica viva, en constante y arrebatadora*

**6ta entrega**

**LIBRO DE POLMAS**

**A SOLO**

**S/24.90**

## Manuscrito do trabalho submetido ao Banco de Dados do Boletim de Epidemiologia e Saúde, 2013

|                        |                       |            |      |               |   |   |      |       |
|------------------------|-----------------------|------------|------|---------------|---|---|------|-------|
| Subject                | Topic                 | Chapter    | Page | Section       | Question  | Answer  | Mark | Total |
| Mathematics            | Algebra               | Chapter 1  | 10   | Exercise 1.1  | 1. Simplify: $2x + 3x - 4x + 5x$  | $6x$  | 2    | 2     |
| Science                | Physics               | Chapter 2  | 25   | Exercise 2.1  | 2. Calculate the speed of a car moving 100m in 5s.                            | $20 \text{ m/s}$  | 2    | 2     |
| English                | Grammar               | Chapter 3  | 35   | Exercise 3.1  | 3. Rewrite the sentence using a different tense: 'He is going to the market.' | 'He went to the market.'  | 2    | 2     |
| History                | World History         | Chapter 4  | 45   | Exercise 4.1  | 4. Name the year when the First World War started.                            | 1914  | 2    | 2     |
| Art                    | Visual Arts           | Chapter 5  | 55   | Exercise 5.1  | 5. Draw a simple line drawing of a flower.                                    | (Drawing)   | 2    | 2     |
| Music                  | Music Theory          | Chapter 6  | 65   | Exercise 6.1  | 6. Write the notes for the scale: C major.                                    | C, D, E, F, G, A, B, C  | 2    | 2     |
| Physical Education     | Physical Education    | Chapter 7  | 75   | Exercise 7.1  | 7. List three benefits of regular physical activity.                          | Improves health, builds strength, reduces stress.               | 2    | 2     |
| Information Technology | Computer Science      | Chapter 8  | 85   | Exercise 8.1  | 8. Define what a computer virus is.   | A program that replicates itself and spreads to other programs. | 2    | 2     |
| Language               | French                | Chapter 9  | 95   | Exercise 9.1  | 9. Translate: 'Je suis étudiant.'   | 'I am a student.'   | 2    | 2     |
| Mathematics            | Geometry              | Chapter 10 | 105  | Exercise 10.1 | 10. Calculate the area of a rectangle with length 10cm and width 5cm.         | $50 \text{ cm}^2$   | 2    | 2     |
| Science                | Biology               | Chapter 11 | 115  | Exercise 11.1 | 11. Name the process by which plants make their food.                         | Photosynthesis  | 2    | 2     |
| English                | Reading Comprehension | Chapter 12 | 125  | Exercise 12.1 | 12. Answer the question: 'What is the main theme of the story?'               | The theme is the power of friendship.                           | 2    | 2     |
| History                | Local History         | Chapter 13 | 135  | Exercise 13.1 | 13. When was the city founded?  | 1800  | 2    | 2     |
| Art                    | Visual Arts           | Chapter 14 | 145  | Exercise 14.1 | 14. Draw a simple line drawing of a landscape.                                | (Drawing)   | 2    | 2     |
| Music                  | Music Theory          | Chapter 15 | 155  | Exercise 15.1 | 15. Write the notes for the scale: G major.                                   | G, A, B, C, D, E, F#, G   | 2    | 2     |
| Physical Education     | Physical Education    | Chapter 16 | 165  | Exercise 16.1 | 16. List three benefits of regular physical activity.                         | Improves health, builds strength, reduces stress.               | 2    | 2     |
| Information Technology | Computer Science      | Chapter 17 | 175  | Exercise 17.1 | 17. Define what a computer virus is.  | A program that replicates itself and spreads to other programs. | 2    | 2     |
| Language               | French                | Chapter 18 | 185  | Exercise 18.1 | 18. Translate: 'Je suis étudiant.'  | 'I am a student.'   | 2    | 2     |
| Mathematics            | Geometry              | Chapter 19 | 195  | Exercise 19.1 | 19. Calculate the area of a rectangle with length 10cm and width 5cm.         | $50 \text{ cm}^2$   | 2    | 2     |
| Science                | Biology               | Chapter 20 | 205  | Exercise 20.1 | 20. Name the process by which plants make their food.                         | Photosynthesis  | 2    | 2     |
| English                | Reading Comprehension | Chapter 21 | 215  | Exercise 21.1 | 21. Answer the question: 'What is the main theme of the story?'               | The theme is the power of friendship.                           | 2    | 2     |
| History                | Local History         | Chapter 22 | 225  | Exercise 22.1 | 22. When was the city founded?  | 1800  | 2    | 2     |
| Art                    | Visual Arts           | Chapter 23 | 235  | Exercise 23.1 | 23. Draw a simple line drawing of a landscape.                                | (Drawing)   | 2    | 2     |
|                        |                       |            |      |               |   |   |      |       |

**S&P 500**  
**PERU ESG**  
**-0.16%**





## POLÍTICA

PARA EL 2031

# Aprueban elevar de 130 a 237 el número de legisladores

Para acceder al procedimiento de distribución de escaños en la Cámara de Diputados o en el Senado, se requiere haber alcanzado, al menos, el 5% del número legal de miembros y, al menos, el 5% de los votos válidos.

**CARLOS HUAYTINOSA SÁNCHEZ**  
carlos.huaytinosa@laprensa.com.pe

La comisión de Constitución aprobó, por mayoría, un dictamen que además la normativa electoral para el proceso de elecciones del próximo Congreso de la República, que a partir del 2026 entrará en vigencia por dos cámaras (Diputados y Senadores).

De acuerdo con el texto sustitutivo, para acceder al procedimiento de distribución de escaños en la Cámara de Diputados o en el Senado, se requiere haber alcanzado, al menos, el 5% del número legal de miembros y, al menos, el 5% de los votos válidos a nivel nacional en la respectiva cámara.

## Aumento

También se precisa que el Senado está compuesto por un número mínimo de 60 integrantes, elegidos por un periodo de cinco años, mientras que la Cámara de Diputados será conformada por un número mínimo de 130 diputados, elegidos por un periodo de cinco años. En conclusión, el próximo Parlamento tendrá conformado por 190 integrantes y ya no por 130.

De conformidad con lo dispuesto por el artículo 180 de la Constitución, para cada elección, el Jurado Nacional de Elecciones (JNE) antes de la convocatoria al proceso electoral, fija el número total de representantes ante el Congreso de la República a razón de un diputado por cada 160,000 electores y el doble de electores por cada senador, se estipula en el texto.

Si el número de electores válidos para sufragar en las últimas elecciones (2022) fue de 24.7 millones, la cifra de diputados sería de 134, mientras que los senadores



**Implicancia.** La votación de esta ley cambiará la asignación de un mayor presupuesto para el Parlamento.

## EN CONTO

**Respaldo.** La propuesta, que modifica la Ley Orgánica de Elecciones, la Ley de Organizaciones Políticas y la Ley de representantes

ante el Parlamento Andino, obtuvo el respaldo de 20 legisladores, mientras que 5 se opusieron y se registraron 3 abstenciones.

serían 79; es decir, la cifra de parlamentarios se incrementaría de 130 a alrededor de 237.

Sin embargo, en el dictamen se estipuló que en su aplicación se disminuirá el proceso de elecciones generales del 2026; en consecuencia, el incremento de legisladores se concretaría recién para el 2031.

## Presupuesto

Al respecto, el experto en temas electorales, José Naupari, se mostró a favor de que se incrementara la cifra de integrantes del Parlamento al recordar que en la actualidad existe un problema de subrepresentación en el país.

Respecto a las implicancias, añadió que la ampliación de esta ley conllevará la asignación de un mayor presupuesto para el Parlamento, debido a que necesariamente se tendrán que construir más infraestructura (escalas y oficinas parlamentarias), así como contratar más asesores, entre otros gastos adicionales.

Sin embargo, recordó que el Congreso, en marzo pasado, incluyó en el texto de la bicameralidad un "candidato presupuestal", lo que impidió que se gaste más dinero en la implementación de las dos cámaras.

Más allá de **postula.pe**

## PUERTAS

### PODER JUDICIAL Recovan prisión contra Lozano

La Quinta Sala Penal de Apelaciones de la Corte Superior Nacional declaró fundado el pedido de la defensa del presidente de la Federación Peruana de Fútbol (FPF), Agustín Lozano, y revocaron la prisión preliminar por 15 días contra el presidente de la FPF por el caso 'Los Galácticos'.



### PRIMER PASO Financiamiento privado de partidos

En el Congreso de la República se dio el primer paso para reconstituir el financiamiento de los partidos políticos por parte de las empresas privadas, que fue eliminado luego que se allanara el caso Lava Jato en el país.

El dictamen, aprobado en la comisión de Constitución, recibió el respaldo de 21 legisladores, mientras que 4 se opusieron y se registraron 3 abstenciones.

De acuerdo con la propuesta, las organizaciones políticas pueden recibir aportes o ingresos procedentes de financiación privada, a través de "las cuotas y contribuciones en efectivo o en especie de cada aportante como persona natural y persona jurídica nacional, incluido el uso de inmuebles, a título gratuito".

Sin embargo, se precisa que dichos aportes no deben superar en un año calendario el equivalente a las 200 UIT (S/1'030,000) que aporten para cada organización política.

POR 36 MESES

# Dictan prisión preventiva contra Nicanor Boluarte

Después de casi tres meses de audiencias y tres días de lectura de resolución, el juez Richard Concepción Carhuasicho dictó 36 meses de prisión preventiva contra Nicanor Boluarte, hermano de la presidenta Dina Boluarte, investiga-

do por el caso "Waykú en la Sombra".

El magistrado decidió imponer la misma medida contra Jorge Luis Ortiz Marrero (exdirector de la Dirección General de Gobierno Interior), Zenovia Griselda Herrera Vásquez y Jorge Chian-

guy Salazar.

Los abogados de Boluarte y el resto de imputados apelaron la resolución.

## Presuntos delitos

Boluarte Zepeda es investigado por la comisión de los presuntos delitos de orga-

nización criminal, cohecho activo genérico y tráfico de influencias, sindicado por el Equipo Especial de Fiscalías Contra la Corrupción en el Poder (Eficop) de liderar una red que tuvo como finalidad ocupar la Dirección de Gobierno Interior (DGI) del Ministerio del Interior, mediante "la designación ilícita" de prefectos y subprefectos en nueve regiones del país.



No participó de la última audiencia y se encuentra no bailable.



PARÁ LIDERAR SU AGENDA PROTECCIONISTA

# Donald Trump elige a Lutnick como secretario de Comercio

Desde agosto, ha ejercido como copresidente del equipo de transición, asesorando al republicano en la selección de su gabinete.

(EFE) El presidente electo de Estados Unidos, Donald Trump, eligió al multimillonario Howard Lutnick como secretario de Comercio, un cargo estratégico desde el que liderará la implementación de su política proteccionista, centrada en la imposición de elevados aranceles, especialmente contra China.

En un comunicado, Trump explicó que Lutnick asumirá además una "responsabili-



Por él, Howard Lutnick es candidato de la firma Boeing a Carter Fitzgerald.

## ENCORTO

## Departamento del Tesoro

**Fichas.** El nombre de Lutnick sanaba para encabezar el Departamento del Tesoro, pero Trump ha decidido evaluar a otros candidatos para ese puesto y él lo ha elegido para liderar su estrategia comercial proteccionista, según fuentes del equipo de transición citadas por medios estadounidenses como Axios.

dad directa adicional" sobre la Oficina del Representante Comercial de Estados Uni-

dos (USTR, por sus siglas en inglés), una agencia independiente que trabaja junto al De-

partamento de Comercio en la imposición de aranceles. Aunque Trump aún no

ha anunciado quién liderará la USTR, la asignación de responsabilidades

a Lutnick apunta a un enfoque coordinado en la estrategia comercial.

### Confirmación

Lutnick, consejero delegado de la firma financiera Cantor Fitzgerald, ha sido un estrecho colaborador de Trump durante la campaña electoral, a la que donó millones de dólares. Desde agosto, ha ejercido como copresidente del equipo de transición, asesorando al republicano en la selección de su gabinete.

La designación de Lutnick no garantiza que pueda asumir el cargo automáticamente cuando Trump tome posesión el 20 de enero próximo. Su nominación deberá primero ser evaluada por un comité del Senado y, posteriormente, votada en el pleno, donde necesitará una mayoría simple de 51 votos.

A partir de enero, los republicanos controlarán tanto el Senado como la Cámara de Representantes, lo que allana el camino para su confirmación sin mayores complicaciones.

## BREVES

### AMÉRICA LATINA

#### EE.UU. alista bloqueo comercial a Venezuela

• (AFP) Estados Unidos busca cortar las relaciones comerciales de sus empresarios con Venezuela a manera de rechazo al "Gobierno ilegítimo de Nicolás Maduro", ya que el último lunes 18 de noviembre, la Cámara de Representantes aprobó un proyecto de ley denominado Prohibición de Operaciones y Arrestos con el Régimen Autoritario/Venezolano Ilegítimo. Ahora deberá ser aprobado por el Senado y firmado por el presidente Joe Biden para comenzar a regir.



Para cancelar a la suscripción de contratos con personas que realicen negocios con la administración de Maduro.

La iniciativa, denominada contra Ley Bolívar, surgió entre representantes legislativos demócratas y republicanos, y pretende limitar la suscripción de contratos con personas que realicen negocios con la administración de Maduro así como con cualquier otro "no reconocido como legítimo" por Washington.

El régimen de Maduro asegura que la jugada política de Estados Unidos pretende impedir la cooperación económica entre ambas naciones y transgrede la Carta de la ONU al someterse a las más de 930 medidas "coercitivas unilaterales y extraterritoriales" impuestas a Caracas.

### ARGENTINA



• (EFE) El presidente argentino, Javier Milei, se reunió en los márgenes de la cumbre del G20 con la directora gerente del FMI, Kristalina Georgieva, quien destacó el "imponente progreso" de su gobierno para "estabilizar la economía y hacerla más basada en las leyes del mercado".

### PROMETIÓ RESPUESTA

#### Ucrania ataca con misiles de EE.UU. a Rusia

• (AFP) Ucrania disparó ayer por primera vez misiles estadounidenses de largo alcance contra Rusia, que prometió responder tras haber vuelto a agitar la amenaza nuclear.

El canciller ruso, Serguéi Lavrov, afirmó que ese ataque abre una "nueva fase de la guerra de Occidente contra Rusia". "Reaccionaremos en consecuencia", agregó, en declaración en el día de Janeiro, donde participó en la cumbre del G20.

DESAYUNANDO CON KRUGMAN

PAUL KRUGMAN

Premio Nobel de  
Economía 2008

## No está capacitado

Donald Trump podría perder la guerra comercial que se avecina.

NYT SYNERGATE

**L**a buena noticia es que no creo que Donald Trump ocasione una guerra comercial global. La mala es que habrá una, principalmente porque China se rehúsa a actuar como una superpotencia económica responsable. Por desgracia, Trump sería la peor persona en guiar la política gubernamental de Estados Unidos ante de la turbulencia que se avecina y sería el motivo de que salgamos perdiendo.

China es el mayor caso de éxito económico de la historia. Antes era muy pobre, pero luego de las reformas que implementaron en 1978, su economía despegó. Ahora es un país de ingresos medios, con un PIB per cápita bastante inferior al nuestro o al de Europa Occidental, su inmensa población hace que, según algunos indicadores, sea la economía más grande del mundo. Pero todo indica que su era de enorme crecimiento ya terminó.

Durante décadas, dicho proceso fue impulsado sobre todo por dos factores: aumento de la población en edad de trabajar y rápido incremento de la productividad, gracias a la adaptación de tecnología desarrollada en otros países. La población en edad de trabajar alcanzó su pico hace diez años y ahora está disminuyendo, y pese a algunos impresionantes logros, la tasa de progreso tecnológico, que se mide analizando la "productividad total de los factores", se ha ralentizado considerablemente.

Pero un enfriamiento no tiene que ser una catástrofe. Japón atravesó un similar declive demográfico y tecnológico en los años 90 y ha podido manejarlo, con lo que evitó desempleo masivo y agitación social. En cambio, China ha construido un sistema económico diseñado por la era de alto crecimiento: suprime el gasto del consumidor e incentiva muy elevadas tasas de inversión.

Este sistema fue viable cuando el sobrealfomado crecimiento creaba la necesidad de más fábricas, edificios de oficinas, etc., de modo que la fuerte inversión podía encontrarse con productores. Una economía que crece, digamos, 9% al año puede invertir productivamente el 40% del PIB, pero no una que crece 3%. La respuesta parece obvia: reducir el ingreso alto y reorientar la economía, desde la inversión hacia el consumo.

Pero por algún motivo, el Gobierno chino parece rehusarse a tomar ese rumbo. Una y otra vez, las políticas de estímulo han estado más dirigidas a ampliar la capacidad productiva que a emplear a los consumidores para que la usen. ¿Qué hacer cuando hay mucha capacidad pero los consumidores no pueden comprar lo que se produce? Pues se intenta exportar el problema y mantener la economía funcionando vía la generación de enormes superávits comerciales.



Un serio conflicto comercial se acerca, debido a que China intenta exportar sus fallos de política económica.

China parece estar haciendo "trucos" con sus cifras de comercio exterior, en un intento por hacer que sus superávits parezcan menores de lo que realmente son. Al parecer, está exportando cerca de US\$ 1 billón más de lo que importa, y la tendencia es ascendente. Por eso habrá guerra comercial.

Es que el resto del mundo no aceptará pasivamente superávit chino de tal escala: el "show chino" de la década del 2000 no enseñó que, cualesquiera sean las (presuntas) virtudes del libre comercio, un fuerte salto en las importaciones inflige daños a trabajadores y comunidades. Además, China es una autocracia que no comparte los valores democráticos. Sea lo que domine: sea tecnológicamente industrial crucial es un riesgo inaceptable.

Es por eso que el Gobierno de Biden adoptó una línea dura con China, retuvo aranceles impuestos por Trump y ha tratado de limitar su progreso en tecnologías avanzadas. Y la Unión Europea le ha aplicado altos aranceles a vehículos eléctricos chinos, lo que probablemente sea el inicio de un conflicto comercial más extendido. Así que la guerra comercial está por llegar y lo que Trump aportará será ignorancia, falta de enfoque, potencial clientelismo e impetuosidad.

Ignorancia: su insistencia en que los aranceles no perjudican a los consumidores—pese a que las empresas en

“Al parecer, China está exportando cerca de US\$ 1 billón más de lo que importa, y la tendencia es ascendente”.

Estados Unidos planean subir sus precios para cuando imponga aranceles—indica que ni el ni nadie a quien escucha entienden cómo funciona el comercio global.

Falta de enfoque: al proponer aranceles generalizados y no solamente para China, elevando los costos de muchas empresas estadounidenses y distanciando a aliados que deberían ser parte de una respuesta

coherente.

Clientelismo: Trump cuenta con amplia discreción para revocar o imponer aranceles a empresas seleccionadas. En su primer periodo, las exoneraciones fueron otorgadas desproporcionadamente a empresas con conexiones republicanas. Es una candidez pensar que eso favorecerá a alguien, y en una escala mucho mayor.

Impetuosidad: en su primer periodo, dejó de subir aranceles luego de firmar lo que llamó un “histórico acuerdo comercial” bajo el cual China accedió a comprar US\$ 200.000 millones en bienes estadounidenses. ¿Cuánto compró de ese total? Cero.

En suma, un serio conflicto comercial se acerca, debido a que China intenta exportar sus fallos de política económica. Pero Estados Unidos acaba de elegir a, quizás, el peor líder posible para abordar ese conflicto.

Traducido para Cerdas por Andrés Wirtz Martínez

## ESTILOS TURISMO



DESDE EL CARIBE HASTA DUBÁI

# Los destinos que más se buscan para vacacionar

Con el fin de año a la vista, muchos optan por viajar y elegir destinos que ofrezcan experiencias únicas y descanso absoluto. Se busca el balance perfecto entre relajación y sofisticación.

CHRISTIAN ALCALÁ

christian.alcala@nuevomundo.com.co

Ad portas de que culmine el año, muchos optan por salir de la rutina diaria y tomarse un respiro para salir a vacacionar con intención de desconectarse un poco de la oficina.

Sin embargo, los destinos más deseados han cambiado y ya no solo buscan escapar del ritmo frenético de las respectivas agendas, sino que también se apuesta por experiencias que permitan recargar energías. Así, entre los lugares más demandados van desde las playas del Caribe hasta Dubái, que ofrecen una mezcla de lujo, comodidad y paz.

Gabriela Ostolaza, Gerente Corporativo y Músic de Nuevo Mundo Viajes, indica que el clima de cierre de año hace que este periodo sea ideal para planificar vacaciones, en donde los ejecutivos tienden a optar por viajes internacionales, siendo Europa, Estados Unidos y el Caribe como los destinos más populares en este segmento.

"Generalmente, las empresas buscan destinos que ofrezcan altos estándares de comodidad y lujo, accesibilidad en cuanto a conectividad y transporte, excelencia en los servicios, así como un grado de exclusividad que ga-

rantice un ambiente más privado y seguro. Estos factores son fundamentales para asegurar que el tiempo de descanso sea realmente satisfactorio y adaptado a sus preferencias y expectativas", añade.

Por su parte, Ricardo Acosta, presidente de la Asociación Peruana de Agencias de Viaje y Turismo (Aparvi), sostiene que en esta época del año, los ejecutivos y empresarios buscan destinos para relajarse, pasarar, que tengan shows culturales e incluso visitar un safari o ir a Europa para luego trasladarse a Dubái.

"Las opciones son muy diversas. A fin de año normalmente las personas se trasladan en cruceros por el Caribe, van a Miami, Madrid porque tienen familia allá, están también a los diferentes países de Europa. Otra alternativa por fin de año es Aruba, Punta Cana y Cancún", detalla.

Sin embargo, no toda la demanda se centra en los destinos internacionales, sino también se opta por el turismo interno.

Según el representante de Aparvi, las playas del norte son lugares muy visitados a fin de año, así como Cusco con Machu Picchu y Arequipa, mientras que en la selva, las ciudades preferidas son Iquitos, Puerto Maldonado y Tarapoto. •



**Mundo.** En cuanto a la inversión que se destina para realizar un viaje de vacaciones, esta es muy variable porque depende del tipo de experiencia que se desea vivir.

### Los presupuestos para vacacionar

En cuanto a la inversión que realiza para realizar un viaje de vacaciones, esta es muy variable porque dependerá del tipo de experiencia que se desea vivir. No obstante, Nuevo Mundo Viajes indica que los montos pueden oscilar entre los US\$ 4.000 y US\$ 20.000, que dependerá del tiempo de duración, de los servicios de lujo contratados y de la exclusividad de las

actividades planificadas en el destino escogido.

"La planificación del itinerario de viaje de los ejecutivos depende de una serie de factores, entre los que destacan la duración del viaje, sus intereses personales, el tiempo disponible para el descanso, la ubicación de los destinos seleccionados y las posibilidades que ofrezcan tanto para la relajación como para mantener un equilibrio con actividades de

interés cultural o recreativo", anota Ostolaza.

En tanto, Ricardo Acosta complementa que, considerando que si se busca un vuelo de primera clase la tarifa puede rondar los US\$ 3.000, mientras que la noche de un hotel de cinco estrellas llega a los US\$ 400. Asimismo, aclara que los presupuestos van cambiando conforme al itinerario que se tenga. En promedio, los periodos de viaje que realizan van entre 10 a 15 días.